

# REFERAT Direktionen d. 08-10-2025

**Mødedato** Onsdag d. 08. oktober 2025 kl. 09:00

**Mødested** Udvalgsværelse 1

# Indholdsfortegnelse

Fordeling af besparelse på administrationen budget 2026.....	3
Handleplan for cybersikkerhed.....	4
IT-revision 2025.....	5
Baseline 2025.....	6
Databeskyttelsesrådgiverens rapport 2024-2025.....	7
Evaluering af LederForum døgnsseminar 2025.....	8
Drøftelse af emner til direktionens temamøde den. 12. november 2025.....	9
Eventuelt.....	10
Lukket: Møde med borgmesteren.....	11

# Punkt 1: Fordeling af besparelse på administrationen budget 2026

00.30.00G01-2-25

## Resumé

I forbindelse med budget 2026-2029 forventes det at Kommunalbestyrelsen vedtager en rammebesparelse på Centraladministrationen på 1,0 mio. kr.

## Indstilling

### Kommunaldirektøren indstiller:

- At fordelingen af den administrative besparelse på 1,0 mio. kr. vedtages.

## Beslutning

Fordelingen er godkendt.

## Sagsfremstilling

Chef for Økonomi og HR Ove Weller deltager i mødet kl. 9:30.

Med udgangspunkt i anbefalingerne fra BDO-analysen, herunder etablering af administrative fællesskaber, har direktionen sammen med en arbejdsgruppe undersøgt mulighederne for effektiviseringer på området. Dette arbejde har ført til etableringen af projektet Effektiv og Veldrevet Administration.

Direktionen anbefaler, at arbejdsgrupperne fortsætter arbejdet, og at det identificerede besparelspotentiale udmøntes som en rammebesparelse på Centraladministrationen. Se bilag for yderligere dokumentation.

Det samlede lønbudget på konto 6 er 116 mio. kr. En besparelse på 1 mio. kr. på lønbudgettet svarer til 0,86%. Ved en ligelig fordeling af besparelsen på tværs af områderne, ser fordelingen således ud som i bilaget.

Følgende forhold bør drøftes, inden den endelige fordeling vedtages:

- Er der anbefalinger fra administrationsanalysen, som endnu ikke er effektueret?
- Hvilke områder har opnået effektiviseringer gennem teknologi og forbedrede arbejdsgange?
- Er der områder, hvor rutineopgaver er blevet automatiseret?
- Skal Jobcenteret fritages, da området allerede er ramt af en betydelig besparelse?
- Skal Sundhed fritages, da lønbudgettet primært omfatter chef og sundhedsordning?
- Skal visse områder behandles særskilt, fx dem med primært sekretariats-, administrative- eller udviklingsfunktioner?

## Økonomiske konsekvenser

Økonomi og HR bemærker, at økonomien er beskrevet i sagsfremstillingen.

Det anbefales, at der ses nærmere på, om en ligelig procentvis fordeling af besparelsen er den mest hensigtsmæssige, da afdelingerne har forskellig størrelse, funktion og mulighed for effektivisering.

## Bilag

Besparelse på administrationen budget 2026-2029

Fordeling af besparelse på administrationen budget 2026

## Punkt 2: Handleplan for cybersikkerhed

85.15.02G01-6-25

### Resumé

Med udgangspunkt i NIS2 samt anden relevant lovgivning og best practice metoder inden for cybersikkerhed, er der udarbejdet en Handleplan for cybersikkerhed, som skal godkendes i direktionen.

### Indstilling

#### Kommunaldirektøren indstiller:

- Styregruppen for IT-sikkerhed indstiller, at Handleplan for cybersikkerhed godkendes.

### Beslutning

Handleplanen godkendes.

Direktionen ønsker et ledelsesresumé på ca. 1 A4-side, som kan bruges til kommunikation med medarbejdere og politikere.

### Sagsfremstilling

Chef for Digitalisering & IT, Thomas Hyldgaard og IT-sikkerhedskonsulent & DPO, Nadia Kynde Rahbek deltager i mødet kl. 10:00.

Lemvig Kommune blev den 1. juli 2025 omfattet af NIS2-direktivet.

For at afdække hvilke sikkerhedsforanstaltninger Lemvig Kommune skal implementere for at leve op til NIS2-kravene, er der gennemført en GAP-analyse af en ekstern part. Derudover har Styrelsen for Samfundssikkerhed udgivet en række vejledninger for at hjælpe kommunerne med implementeringen af NIS2-loven.

Lemvig Kommune arbejder allerede i dag med cybersikkerhed ud fra sikkerhedsstandarder som ISO27001 og ISO27002, NSIS (National Standard for identiteters sikringsniveauer) samt andet relevant lovgivning og best practice metoder.

På baggrund heraf er der udarbejdet en Handleplan for cybersikkerhed med det formål at opnå et cybersikkerhedsniveau i overensstemmelse med NIS2, anden relevant lovgivning og andre best practice metoder, så Lemvig Kommune bliver mere modstandsdygtig i tilfælde af cybersikkerhedshændelser og fortsat er i stand til at passe på og servicere vores borgere på trods af et stigende trusselsniveau. Handleplan for cybersikkerhed fungerer derfor også som en implementeringsplan.

Handleplan for cybersikkerhed henvender sig primært til direktionen, som har ansvaret for kommunens overholdelse af NIS2. Direktionen skal godkende foranstaltninger til styring af cybersikkerhedsrisici og føre tilsyn med overholdelse af NIS2-lovgivningen (jf. NIS2 §7, stk. 1). Handleplan for cybersikkerhed har derfor ligeledes til formål at skabe grundlag denne opgave.

Derudover beskriver Handleplan for cybersikkerhed hvilke grundlæggende principper Lemvig Kommune følger i arbejdet med cybersikkerhed, hvilke roller eller opgaver forskellige aktører har i forbindelse med implementeringen, samt hvordan beløbet til Cybersikkerhed/NIS2 i budgetaftalen for 2026-2029 skal forvaltes.

## **Punkt 3: IT-revision 2025**

85.15.02K01-2-25

### **Resumé**

Lemvig Kommune har gennemgået den årlige IT-revision for 2025. Tidligere forhold er udbedret og revisionen har ingen nye bemærkninger i år.

### **Indstilling**

#### **Kommunaldirektøren indstiller:**

- At orienteringen tages til efterretning.

#### **Beslutning fra Styregruppen for IT-sikkerhed, den 22. august 2025, punkt 1:**

Orientering givet.

#### **Beslutning fra Digitaliseringsstyregruppen, den 28. august 2025, punkt 3:**

Orientering givet.

### **Beslutning**

Taget til efterretning.

### **Sagsfremstilling**

Chef for Digitalisering & IT, Thomas Hyldgaard og IT-sikkerhedskonsulent & DPO, Nadia Kynde Rahbek deltager i mødet kl. 10:00.

Som en del af den finansielle revision for 2025 er der foretaget revision af forretningsgange og interne kontroller inden for IT.

Revisionen omfatter Lemvig Kommunes generelle IT-kontroller for de IT-systemer, som har betydning for kommunens regnskabsføring og regnskabsaflæggelse.

Vedhæftet ledelseshæft indeholder revisors konklusion af gennemgangen, som beskriver: ”Det er vores opfattelse, at kommunen generelt har implementeret hensigtsmæssige interne it-kontroller, der medvirker til at opretholde informationernes integritet og sikkerheden af data, som it-systemerne behandler i forhold til regnskabsføringen og regnskabsaflæggelsen.”

Sidste år havde revisionen følgende bemærkning: ”Vi har konstateret, at domain admins ikke er underlagt kommunens password politik om periodisk skift af kodeord.” Da Lemvig Kommune ved gennemgangen i år har redegjort for en igangværende plan for udbedring af dette forhold, er den lukket.

Der er ingen nye bemærkninger.

Revisionen foretager en afsluttende opfølgning i november for resten af 2025. Hvis ikke opfølgningen giver anledning til ændringer i ledelseserklæringen, laves der ikke yderligere interne orienteringer.

### **Økonomiske konsekvenser**

Ikke relevant

### **Bilag**

Ledelseshæft it-revision 2025

## Punkt 4: Baseline 2025

85.15.02K07-1-25

### Resumé

Lemvig Kommune har deltaget i den fælleskommunale undersøgelse KL Baseline i 2025, som har til formål at vurdere kommunernes modenhedsniveau indenfor informationssikkerhed, cybersikkerhed og persondataskyttelse. Der gives en status på undersøgelsens resultater.

### Indstilling

#### Kommunaldirektøren indstiller:

- At orienteringen tages til efterretning.

#### Beslutning fra Styregruppen for IT-sikkerhed, den 22. august 2025, punkt 2:

Orientering givet.

#### Beslutning fra Digitaliseringsstyregruppen, den 28. august 2025, punkt 1:

Orientering givet.

### Beslutning

Taget til efterretning.

### Sagsfremstilling

Chef for Digitalisering & IT, Thomas Hyldgaard og IT-sikkerhedskonsulent & DPO, Nadia Kynde Rahbek deltager i mødet kl. 10:00.

Lemvig Kommune har deltaget i den fælleskommunale undersøgelse KL Baseline i 2025, som har til formål at vurdere kommunernes modenhedsniveau indenfor informationssikkerhed, cybersikkerhed og persondataskyttelse.

I 2025 er der i alt 90 kommuner, der har deltaget. Derfor sammenholdes Lemvig Kommunes svar med gennemsnittet for disse. Derudover vises Lemvig Kommunes placering i forhold til sidste år (2024).

Ifølge Baseline undersøgelsens resultater har Lemvig Kommune oplevet et fald på alle indsatsområder (informationssikkerhed, cybersikkerhed og persondataskyttelse) siden 2024. Kommunen har dog ikke fravalgt foranstaltninger på nogle af indsatsområderne og har derfor ikke forringet sikkerheden siden 2024. Nedgangen kan derfor skyldes følgende:

- Øget krav til sikkerhed i takt med et stigende trusselsniveau
- At Lemvig Kommune har tolket spørgsmålene anderledes end tidligere, da undersøgelsen har fået flere hjælpetekster
- At Lemvig Kommune har fået foretaget en GAP-analyse af en ekstern part inden for indsatsområderne, som har haft indflydelse på kommunens svar i undersøgelsen
- Ændret svarmuligheder i undersøgelsen, som giver et andet udfald end tidligere
- At andre kommuner har forbedret deres indsatsområder

Resultaterne viser samtidig, at Lemvig Kommune fortsat er placeret på niveau med eller over gennemsnittet i forhold til andre kommuner inden for de fire indsatsområder.

Indsatsområderne er desuden omfattet af Lemvig Kommunes implementeringsplan for NIS2. NIS2 er et EU-direktiv, som har til formål at højne og ensarte niveauet af cybersikkerhed på tværs af EU. Kommunerne blev som noget nyt underlagt NIS2-loven den 1. juli 2025. Implementeringen af NIS2 vil derfor få indflydelse på Lemvig Kommunes svar i næste Baseline-undersøgelse og formentlig ændre resultatet for Lemvig Kommune fra 2025 til 2026.

# Punkt 5: Databeskyttelsesrådgiverens rapport 2024-2025

85.10.00K07-1-25

## Resumé

Kommunens Databeskyttelsesrådgiver udarbejder løbende en rapport omhandlende arbejdet med IT-sikkerhed og GDPR i Lemvig Kommune, som fremlægges for det politiske system.

## Indstilling

### Kommunaldirektøren indstiller:

- At rapporten tages til efterretning.

### Beslutning fra Styregruppen for IT-sikkerhed, den 22. august 2025, punkt 3:

Orientering givet.

### Beslutning fra Digitaliseringsstyregruppen, den 28. august 2025, punkt 2:

Orientering givet.

## Beslutning

Taget til efterretning.

## Sagsfremstilling

Chef for Digitalisering & IT, Thomas Hyldgaard og IT-sikkerhedskonsulent & DPO, Nadia Kynde Rahbek deltager i mødet kl. 10:00.

Kommunens Databeskyttelsesrådgiver udarbejder løbende en rapport omhandlende arbejdet med IT-sikkerhed og GDPR i Lemvig Kommune. Rapporten fremlægges for det politiske system. Rapporten indeholder en status på arbejdet samt en beskrivelse af nuværende og fremadrettede indsatsområder.

Lemvig Kommune vurderes at være i god proces vedrørende arbejdet med IT-sikkerhed og GDPR. Der er stor fokus på området i kommunen. Medarbejdere er fortsat opmærksomme på at henvende sig ved sikkerhedsbrud, uhensigtsmæssige arbejdsgange og generel rådgivning omkring behandling af personoplysninger. Den grundlæggende opgave omkring IT-sikkerhed og GDPR varetages centralt i Digitalisering & IT. Digitalisering & IT arbejder løbende på (tekniske) løsninger, der skal gøre det nemmere for ledere og medarbejdere at overholde gældende lovgivning på området.

Området kræver vedvarende opmærksomhed. Nye afgørelser, sikkerhedsbrud, nye databehandleraftaler, brugen af AI, digitaliseringsprojekter osv., giver ofte anledning til nye overvejelser og fokuspunkter samt øgede dokumentationskrav. Det medfører også behov for yderligere ressourcer eller prioriteringer på området.

## **Punkt 6: Evaluering af LederForum døgnseminar 2025**

81.39.15G01-1-24

### **Resumé**

LederForum afholdt døgnseminar på Hotel Pinenhus 2.-3. oktober 2025.

### **Indstilling**

#### **Kommunaldirektøren indstiller:**

- At LederForum døgnseminar evalueres.

### **Beslutning**

Stor ros til programmet for lederforum.

Begge oplægsholdere var super gode og relevante emner.

Oplevelsen af forplejningen på Pinenhus var mindre godt.

Emner til næste lederforum blev drøftet.

### **Sagsfremstilling**

LederForum afholdt sit årlige døgnseminar på Hotel Pinenhus 2.-3. oktober 2025.

Program for døgnseminaret er vedlagt som bilag.

Der ønskes en evaluering af seminaret.

### **Økonomiske konsekvenser**

Ikke relevant.

### **Bilag**

Program døgnseminar 02-03.10.25.pdf

## **Punkt 7: Drøftelse af emner til direktionens temamøde den. 12. november 2025**

81.00.00G01-44-24

### **Resumé**

Direktionen holder temamøde den 12. november 2025.

### **Indstilling**

#### **Kommunaldirektøren indstiller:**

- At der beslutes emner til Direktionens temamøde den 12. november 2025.

### **Beslutning**

Der tages stilling til temaet efter Direktionens seminar den 30. og 31. oktober 2025.

### **Sagsfremstilling**

Der skal beslutes emner til temamødet.

### **Økonomiske konsekvenser**

Ikke relevant.

## **Punkt 8: Eventuelt**

00.15.00I00-1-24

### **Beslutning**

Intet.

## **Punkt 9: Lukket: Møde med borgmesteren**

00.01.00I00-1-24