

# REFERAT Direktionen d. 19-08-2020

**Mødedato** Onsdag d. 19. august 2020 kl. 09:00

**Mødested** Udvalgsværelse 1, Lemvig Rådhus

## **Indholdsfortegnelse**

Opfølgning på projektlederuddannelse ang. lokale, private virksomheder.....	3
Eventuelt.....	5
Lukket: .....	6

# Punkt 1: Opfølgning på projektlederuddannelse ang. lokale, private virksomheder

81.04.00P20-1-20

## Sagsfremstilling

Chefen for Økonomi og HR Ove Weller og HR-konsulent Ditte Ågård Pedersen deltager i mødet kl. 10:00.

På direktionsmøde den 20. maj 2020 blev det besluttet, at der skal udbydes en projektlederuddannelse, som tager udgangspunkt i Lemvig Kommunes projektmodel. Undervisning foregår i Lemvig. Derudover blev det bedt undersøgt, om det giver mening at udbyde nogle pladser på holdet til lokale, private virksomheder.

HR-konsulent, Ditte Ågård, havde d. 25. juni 2020 møde med Udviklingschef Lars Klemensen og Gert Løkke Leth fra Startvækst Lemvig, hvor idéen med deltagelse fra lokale, private virksomheder blev drøftet. Overordnet betragter de det som en god idé. Det er dog vigtigt at afstemme forventningerne med Direktionen, da det nødvendigvis vil påvirke indholdet af projektlederuddannelsen, hvis det skal være attraktivt for private virksomheder.

Hvis private virksomheder skal tiltrækkes, er det vigtigt, at indholdet generaliseres frem for at tage udgangspunkt i Lemvig Kommunes projektmodel. Den bør kun være hjælpeværktøj frem for omdrejningspunkt. Lemvigs "miniprojektdokument" vurderes umiddelbart godt og brugbart, også for en privat projektleder. Den store projektmodel vil sandsynligvis opleves for omfattende. Det bekymrer Lars Klemensen og Gert Løkke en smule, at Lemvig-modellen ikke er så agil, hvilket ofte vil være den tilgang, der giver mening for private virksomheder. De foreslår at overveje, om der eventuelt kan inkluderes en præsentation af agil projektledelse i uddannelsens indhold.

Med hensyn til deltagerpris vil en favorabel pris være tiltrækkende i forhold til andre tilbud om projektlederuddannelse. En symbolsk pris vil dog være fornuftig, da gratis/billigt kan blive lig med ikke-prioriteret.

Hvis virksomhederne skal tiltrækkes, skal uddannelsen have et navn/titel (fx. IPMA eller Prince2), eller som minimum pege derhen ad. Casene skal desuden være relevante for private virksomheder. De grundlæggende principper er de samme, men eksemplerne skal være generelle. I hvert fald skal det kunne justeres til noget mere generelt, hvis private virksomheder viser interesse for at deltage. Det bliver derfor nødvendigt at gå på kompromis med indholdet i forhold til Direktionens beslutning fra den 20. maj 2020. Til gengæld kan man få et bredere input i deltagergruppen. Uden private virksomheder vil man formodentlig kunne komme længere, fordi indholdet kan skræddersys til Lemvig-modellen og gøres mere praksisnært. Med virksomhederne skal der tages hensyn til forskellige baggrunde og perspektiver.

Lars Klemensen og Gert Løkke har ikke et bud på, om eller hvor mange virksomheder, der vil være interesserede. Området har en del små virksomheder, som muligvis ikke kan/vil prioritere det. De mener dog, at det uanset hvad er et positivt signal fra kommunen, at man gerne vil åbne sig op.

Implement er valgt som udbyder, og de ser sig fortsat i stand til at løfte opgaven, uanset hvad der vælges. De understreger dog også, at der ikke kan tages udgangspunkt i én organisations projektmodel, hvis der blandes kommunale og private projektledere.

Økonomi og HR anbefaler at prioritere en projektlederuddannelse, der tager udgangspunkt i Lemvig-modellen. Lemvig er en lille kommune med stor efterspørgsel på de projektledere, der er. Derfor anbefales det at prioritere et skarpt, fagligt udbytte til netop kommunen her, hvor indholdet kan gøres praksisnært. Det er både positivt og vigtigt at ville åbne sig mod de lokale, private virksomheder. Der er dog også andre tiltag i gang, som bygger den slags broer, ex. med crowdfunding til lokale iværksættere. Økonomi og HR ser derfor andre og bedre platforme til at pleje relationerne til det lokale erhvervsliv, end at gå på kompromis med indholdet i en projektlederuddannelse, som der forhåbentlig skal drages nytte af kompetencerne fra i lang tid frem over.

## Økonomi

Implement fremsendte i foråret et tilbud, som blev forelagt Direktionen den 20. maj 2020. Implements pris er:

	Opgave/aktivitet	Dage	Pris pr. stk.	Pris i alt
Projektlederuddannelse	Gennemførelse af modul 1-3	7	20.000	140.000
	Tilbage melding på hjemmeopgaver	1	14.500	14.500
	Gruppevejledning	1	14.500	14.500
	Mundtlig eksamen	2	14.500	29.000
	Udgift til censor (1.500 pr. eksaminand)		1.500	24.000
	Materialeudgifter 500 pr. deltager		500	8.000
	Investering i alt			

\*Ved et hold på 16 deltagere giver det en kursusdagspris pr. deltager på under 2000 kr.

De angivne priser er ekskl. moms, transport og evt. opholdsudgifter for underviser. Ved hold større end 16 (max 25 deltagere) gennemføres holdene med to trænere på modul 2 og 3 (merudgift = 80.000 kr.). Det forudsættes, at Lemvig Kommune selv står for lokale og forplejning. Ved evt. tilkøb af e-læring koster det 800 kr. pr. deltager.

Såfremt det ønskes at invitere projektledere fra private virksomheder med på holdet, skal Direktionen beslutte, hvad deltagerprisen skal være.

### **Chefen for Økonomi og HR indstiller:**

- At Direktionen beslutter, om der skal tilbydes pladser på et kommende projektlederhold til lokale, private virksomheder, og til gengæld laves et kompromis ift. indholdet.
- At Direktionen beslutter, hvor mange pladser der i så fald ønskes tilbudt private virksomheder (evt. en procentfordeling ift. kommunale deltagere).
- At Direktionen beslutter, hvad prisen pr. deltager fra private virksomheder i så fald skal være.

### **Beslutning**

Det fastholdes, at projektlederuddannelsen tager udgangspunkt i Lemvig Kommunes projektmodel.

Private virksomheder deltager på lige fod med medarbejdere fra Lemvig Kommune. Deltagergebyret fastsættes, som udgifter divideret med antallet af deltagere.

## **Punkt 2: Eventuelt**

00.15.00I00-1-19

### **Beslutning**

Intet.

## **Punkt 3: Lukket:**

00.01.00I00-35-19